



Diese Übersicht der geplanten Themen für 2025 soll Ihrer Vorplanung dienen. Änderungen behält sich die Redaktion vor.

Heft, Monat	Veranstaltungen, Messen, Kongresse	Themenschwerpunkte
AS DU ET ¹		
Ausgabe 1	Österreichischer Controllertag Wien/AT	Intelligent Automation
AS 09.01.2025	WHU-ACMAR Vallendar	Die rasanten Fortschritte in der Künstlichen Intelligenz (KI) haben das enorme Potenzial von Intelligent Automation (IA), also die Automatisierung von Prozessen unter Zuhilfenahme von verschiedenen Technologien, (erneut) ins Rampenlicht gerückt. Kombiniert mit den neuen Möglichkeiten der KI, verändern IA-Technologien die Art und Weise, wie Unternehmen funktionieren. Das Controlling bleibt davon nicht unberührt.
DU 14.01.2025	Twenty2x Hannover	06.-07.03. März
ET 07.02.2025	CFO Forum Stegersbach/AT	03.-04.04.
	Schmalenbach Tagung Köln	10.04.
		Was sind die Voraussetzungen für die erfolgreiche Implementierung von Intelligent Automation? Welche IA-Lösungen gibt es im Controlling? Was sind die Herausforderungen und Grenzen beim Einsatz? Welchen Einfluss hat der Einsatz auf die Arbeit und Fähigkeiten von Controllern? Wie verändern sich die Entscheidungsprozesse in Unternehmen durch IA? Welche Rolle spielen ethische und datenschutzrechtliche Punkte bei der Nutzung von IA? Wie können sich Controller auf die neue Welt vorbereiten? Wo geht die Reise hin?
Ausgabe 2	49. ICV Congress der Controller München	Entrepreneurship meets Controlling
AS 11.03.2025	Rethink! Corporate Finance D/A/CH Berlin	Auch für junge Unternehmen und Start-Ups wird das Controlling schnell zum Erfolgsfaktor. Gleichzeitig stellt sich für große und etablierte Unternehmen die Frage, was sie vom Controlling in kleineren und dynamischen Einheiten lernen können.
DU 13.03.2025	ICV Congress der Controller München	28.-29.04.
ET 09.04.2025	ReWeCo Mannheim	27.-29.04.
	Management & Controlling Kongress (ManCon) Bad Oeynhausen	28.-29.04.
		08.-10.05.
		13.05.
		Ab wann brauchen Start-Ups jedoch Controlling? Was können Großkonzerne vom Controlling in jungen Digitalunternehmen lernen? Wie kann der Erfolg eines ambitionierten Neuunternehmens durch Prozesse des Controllings garantiert werden? Wie sind diese Prozesse auszurichten? Wie hebt man sich von der Konkurrenz in der Unternehmenswelt ab und bleibt wettbewerbsfähig? Wie wird eine innovative Idee zu einem zukunftssicheren Geschäftsmodell und welche Rolle kann das Controlling dabei spielen?
Ausgabe 3	Corporate Risk Minds Berlin	Agile Organisation des Controllings
AS 08.05.2025	E-Rechnungs-Gipfel Berlin	Die Fähigkeit, durch selbst abstimme Strukturen schnell und flexibel auf wechselnde Rahmenbedingungen zu reagieren, ist für Unternehmen in der heutigen unsicheren Unternehmenswelt immer wichtiger geworden. Und auch im Controlling stellt sich die Frage, ob agile Organisationsformen Mehrwert stiften können.
DU 12.05.2025		22.-24.06.
ET 10.06.2025		23.-25.06.
		Ist es sinnvoll, auch das Controlling nach agilen Grundsätzen zu organisieren? Wie gehen erfolgreiche Use Cases dabei vor? Wie kann oder muss sich das Controlling an agile Organisationsformen im Management anpassen? Wie müssen klassische Steuerungsinstrumente neu gedacht werden? Welche Implikationen hat das für die Rolle der Controller und die benötigten Kompetenzprofile?

Heft, Monat AS DU ET ¹	Veranstaltungen, Messen, Kongresse	Themenschwerpunkte
Ausgabe 4 AS 30.07.2025 DU 01.08.2025 ET 29.08.2025	WHU-Campus for Controlling Vallendar September	Beyond Budgeting – Wo stehen wir heute? Traditionelle Steuerungsformen sind in den vergangenen Jahren zunehmend hinterfragt worden, das lange verschmähte Konzept des Beyond Budgetings erlebt dagegen eine Renaissance. Hat sich das Konzept in der Unternehmenswelt bewährt? Wie sehen konkrete Anwendungsfälle und Use Cases aus? Welche Herausforderungen treten bei der Implementierung auf? Wo kann oder muss das Konzept kritisch gesehen werden?
	ICV Forum Gesundheitswesen Österreich Wien/AT September	
	79. Deutscher Betriebswirtschaftler-Tag Düsseldorf September	
	Controller Tagung Schweiz Rotkreuz/CH September	
Ausgabe 5 AS 16.09.2025 DU 18.09.2025 ET 17.10.2025		Controlling in Familienunternehmen Familienunternehmen sind das Rückgrat der deutsche Wirtschaft. Über die Spezifika des Controllings in Familienunternehmen wissen wir aber nur vergleichsweise wenig. Was sind die spezifischen Herausforderungen? Wie sieht der State of the Art des Controllings in Familienunternehmen aus? Inwiefern muss der Controller sich im Vergleich zu anderen Unternehmen anpassen? Welche Skills braucht ein Controller in Familienunternehmen heute? Wie beeinflusst die Digitalisierung das Controlling speziell in Familienunternehmen? Und daran anschließend: Wie digitalisiert der Controller ein alteingesessenes Familienunternehmen?
Ausgabe 6 AS 14.11.2025 DU 18.11.2025 ET 12.12.2025		Incentivierung In den vergangenen Jahren ist Bewegung in die Diskussion über Incentivierung gekommen. Nicht zuletzt werden finanzielle Incentives für die individuelle Performance von Managern vielfach in Frage gestellt. Neue Formen der Incentivierung wie Spot-Boni und Peer Boni sind auf dem Vormarsch. Zusätzlich erklingt der Ruf, auch nichtfinanzielle Ziele wie ESG in der Incentivierung zu berücksichtigen. Auf welcher Ebene sollten Boni vergeben werden: individuell, im Team oder auf Gruppenebene? Geht es auch ganz ohne Bonus? Was erwarten Unternehmen von vergleichsweise neuen Incentives wie Spot-Boni und Peer-Boni im Vergleich zu traditionellen Bonusmodellen? Welche Rolle spielen alternative Formen der Incentivierung wie zum Beispiel Freizeit oder nicht-monetäre Anerkennung? Wie können nichtfinanzielle Ziele (etwa im Bereich ESG) effektiv in die Incentivierung integriert werden?

¹ AS = Anzeigenschluss | DU = Druckunterlagenschluss | ET = Erscheinungstermin

Ständige Rubriken: Unternehmenssteuerung | Accounting & Reporting | Controller & Manager | Information & Technologies